

PhDr. Juraj Zajonc, CSc. : vízia pôsobenia v Správnej rade Ústav etnológie a sociálnej antropológie SAV, v. v. i.

Moja vízia vychádza zo zákonného ukotvenia správnej rady v. v. i. ako orgánu, ktorý sa podieľa na riadení v. v. i., na jej prípadnej reštrukturalizácii, ďalej na schvaľovaní kľúčových dokumentov, na dohľade nad hospodárením v. v. i. a je jedným z aktérov výberového konania na funkciu riaditeľa v. v. i.

Z pohľadu kandidáta na člena Správnej rady Ústavu etnológie a sociálnej antropológie SAV, v. v. i. vnímam túto funkciu ako hlavnú spojnicu medzi akademickou vedeckou slobodou a nevyhnutnou administratívno-manažérskou stabilitou inštitúcie.

Motiváciou mojej kandidatúry je snaha podieľať sa v tíme správnej rady na správnom a optimálnom nastavovaní procesov vedenia, usmerňovania pracoviska a starať sa o jeho správny (skutočnosti zodpovedajúci), riadny (v aktuálnom legislatívnom rámci zasadený) a aplikáciou overených dobrých praxí realizovaný chod pracoviska.

1. Inštitucionálna stabilita a strategické smerovanie

- **Inštitucionálna kontinuita a rozvoj:** Jednou z priorít môjho pôsobenia bude podpora krokov, ktoré zabezpečia dlhodobú stabilitu ústavu v dynamicky sa meniacom prostredí financovania vedy s cieľom umožniť kontinuitu a rozvoj pracoviska.
- **Posilnenie pozícií:** V oblasti reštrukturalizácie (očakávaná organizačná integrácia ústavu s iným pracoviskom/inými pracoviskami) sa budem zaoberať o podporu takých zmien, ktoré budú vytvárať stabilné podmienky pre posilnenie pozície ÚESA SAV, v. v. i. medzi ústavmi 3. oddelenia vied SAV a súčasne podporia jeho výrazné etablovanie v etnologickom a antropologickom bádani minimálne v stredoeurópskom priestore.

2. Zodpovedné hospodárenie a transparentnosť

- **Efektívnosť zdrojov:** Prioritou v tejto oblasti fungovania správnej rady bude pre mňa dôsledné a zodpovedné posudzovanie návrhov finančných krokov, aby každé rozhodnutie napomáhalo kontinuálnemu a efektívnemu financovaniu projektových aktivít, skvalitňovaniu vedeckej infraštruktúry a zlepšovaniu pracovných podmienok zamestnancov.

- **Etický dohľad:** Zákonnú povinnosťou správnej rady dohliadať nad riadnym hospodárením v. v. i. vníamam ako záväzok k maximálnej transparentnosti a to ako v hospodárení pracoviska, tak aj v rozhodovaní správnej rady v tejto oblasti.
- **Jasné pravidlá:** Ďalšou prioritou bude presadzovanie jasných pravidiel pri schvaľovaní vnútorných predpisov, ktoré chápem ako jednoznačný, jednoduchý a pružný návod na to, ako veci robiť správne a efektívne pri spojení rešpektu voči legislatíve a potrebám používateľa predpisu a pri zohľadnení špecifik pracoviska.

3. Optimalizácia procesov

- **Efektívne predpisy:** Schvaľovanie vnútorných predpisov vníamam nielen ako nástroj zefektívňovania procesov na pracovisku, ale tiež ako prostriedok jeho modernizácie. To znamená, že ak prax ukáže potrebu zmeny, tú treba vykonať neodkladne a opäť správnym spôsobom v adaptácii na nové podmienky a v procese komunikácie o podstate veci samotnej.
- **Debyrokratizácia:** V diskusiách o vnútorných predpisoch budem mať na zreteli cieľ, aby administratívne procesy nezaťažovali vedeckých pracovníkov viac, než je nevyhnutné.
- **Harmonizácia vzťahov:** Mojm zámerom bude aj vytvárať prostredie, v ktorom sú kompetencie riaditeľa a správnej rady v rovnováhe, čo zvyšuje akcieschopnosť inštitúcie.

4. Konštruktívny dialóg a konsenzus

- **Komunikácia:** Ako volený člen správnej rady chcem byť hlasom, ktorý bude do riadenia vnášať skúsenosť z každodennej vedeckej praxe. Moje pôsobenie bude založené na reflektovaní názorov a potrieb akademickej obce ústavu, resp. pracovníkov v. v. i. založenom na komunikácii s členmi a členkami akademickej obce. V komunikácii budem ako člen správnej rady rešpektovať pravidlá mlčanlivosti v zákonom určených otázkach.
- **Spolupráca:** Som zástancom konštruktívneho dialógu s riaditeľom/riaditeľkou ako predsedom/predsedičkou správnej rady a s členmi vedeckej a dozornej rady s cieľom dosahovať konsenzus pri strategických otázkach rozvoja ÚESA SAV, v. v. i.
- **Generačná kontinuita:** Moju prítomnosť v správnej rade ponúkam aj ako možnosť posilniť generačnú kontinuitu jej členstva, v ktorom by som zastupoval mladšiu časť najstaršej generácie vedeckých pracovníkov ústavu. S ňou by som priniesol osobné poznatky a skúsenosti z pôsobenia vo Vedeckej rade ÚESA SAV, v Sneme SAV a aj vo funkcii predsedu Vedeckej rady pre etnológiu Slovenského národného múzea kreovanej tesne pred mojím výkonom tejto funkcie.

Moja kandidatúra na člena správnej rady je motivovaná snahou o to, aby bol Ústav etnológie a sociálnej antropológie SAV modernou, transparentnou a stabilnou inštitúciou. Verím, že moje odborné skúsenosti v kombinácii so zodpovedným prístupom k úlohám člena správnej rady môžu prispieť k úspešnému napĺňaniu misie nášho pracoviska.

Bratislava, 26. 03. 2026

A handwritten signature in blue ink, reading "Juraj Zajonc". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.